



SKY Perfect JSAT  
Holdings Inc.

# スカパーJSATグループ 2009年度第1四半期決算概況と事業展開

2009年8月6日

株式会社スカパーJSATホールディングス



# 将来の見通しに関する記述について

本説明資料に掲載されている予想、戦略、経営方針、目標等のうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しに関する記述であり、これらは、現在入手可能な情報にもとづく経営者の前提、計画、期待、判断などを基礎としています。これらの将来の見通しに関する記述は、様々なリスクや不確定要因の影響を受けるため、現実の結果が想定から著しく異なる可能性があります。このようなリスクや不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものには、以下のものが含まれます。なお、リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんのでご留意下さい。

## <経営全般に関するリスク>

- ・当社グループの事業に係わる法的規制等による事業の制約のリスク
- ・顧客情報のセキュリティーに関するリスク
- ・大規模災害による重大設備障害に関するリスク

## <衛星インフラに関するリスク>

- ・通信衛星の機能不全や運用能力低下に関するリスク
- ・通信衛星調達に関するリスク
- ・衛星への保険付保に関するリスク

## <有料デジタル多チャンネル放送プラットフォームサービスに関するリスク>

- ・加入者獲得・維持に関するリスク
- ・放送事業者に関するリスク
- ・ICカードのセキュリティー等に関するリスク

\* 内容の詳細については平成21年3月期有価証券報告書をご参照ください。



SKY Perfect JSAT  
Holdings Inc.

# 2009年度第1四半期 グループ業績概況



# 連結損益概要

(単位:百万円)

	FY08/1Q グループ連結 (前期実績)	FY09/1Q グループ連結 (当期実績)	前年 同期比	FY09通期 グループ連結 業績予想	業績 予想比 達成率
営業収益	34,634	34,990	101.0%	140,000	25.0%
営業費用	30,430	30,959	101.7%	—	—
(内、減価償却費)	5,321	5,560	104.5%	—	—
営業利益	4,203	4,031	95.9%	10,000	40.3%
経常利益	4,113	3,760	91.4%	9,000	41.8%
当期純利益	80	1,900	2,375.0%	4,200	45.2%
1株当たり当期純利益(円)	23.55円	564.58円	2,397.4%	—	—
1株当たり純資産(円)	49,977.78円	50,613.18円	101.3%	—	—
EBITDA*1	6,873	9,667	140.7%	—	—
簡易EBITDA*2	9,525	9,591	100.7%	—	—

\*1 EBITDAは当期純利益＋税金費用＋減価償却費＋支払利息にて算出。

\*2 簡易EBITDAは営業利益＋減価償却費にて算出。



# セグメント別連結営業収益等内訳

(単位:百万円)

	FY2008/1Q	構成比	FY2009/1Q	構成比
有料多チャンネル事業 営業収益	26,834	76.9%	27,567	78.2%
営業利益	2,718	64.9%	2,638	62.7%
衛星事業 営業収益	8,053	23.1%	7,669	21.8%
営業利益	1,467	35.1%	1,570	37.3%
単純合計 営業収益	34,887	100.0%	35,236	100.0%
営業利益	4,185	100.0%	4,209	100.0%
消去及び全社 営業収益	△253	-	△245	-
営業利益	18	-	△177	-
合計 営業収益	34,634	-	34,990	-
営業利益	4,203	-	4,031	-
営業利益率	12.1%	-	11.5%	-

- \*1 当社グループのセグメントは、2008年度第3四半期以降、「有料多チャンネル事業」と「衛星事業」となりました。
- \*2 「有料多チャンネル事業」には、放送プラットフォーム及び衛星放送、有線放送に関する収益及び利益と衛星放送のための中継器利用料収入及び利益を含みます。
- \*3 「衛星事業」には、衛星通信のための中継器利用料その他衛星通信に関する収入及び利益を含みます。
- \*4 構成比は内部取引等消去前の合計額に対する割合を掲載しています。



# 主要子会社別業績概要

(単位:百万円)

名称	スカパー JSAT*2	JSAT Int'l	衛星 ネットワー ク	DNCC	スカパー ブロード キャスト イング	オプティ キャスト グループ	ケーブル テレビ 足立	スカパー・ ウェル シंक	スカパー JSAT HD	グループ 連結	
事業 内容	放送プラット フォーム、 衛星通信	衛星通信 回線の 販売	衛星通信 回線の 再販等	顧客管理	放送	光ファイバ 利用した映 像配信	ケーブル テレビ	コンテンツ 開発・投資	持株会社		
保有 割合(%)	100.0	100.0	92.0	51.0	100.0	100.0	77.4	100.0	—	—	
営業 収益	FY08/1Q	-	481	1,062	4,301	3,013	1,503	856	97	400	34,634
	FY09/1Q	30,351	574	983	4,599	3,194	2,771	881	49	0	34,990
営業 利益	FY08/1Q	-	79	92	75	8	△1,030	152	23	18	4,203
	FY09/1Q	4,404	147	105	24	77	△434	182	22	△ 235	4,031
経常 利益	FY08/1Q	-	72	93	75	8	△1,037	153	△10	△30	4,113
	FY09/1Q	4,551	147	105	25	77	△440	182	35	△ 209	3,760

\*1 上段(青字)はFY08/1Q、下段(黒字)はFY09/1Q



# 連結キャッシュ・フロー概要と資金調達の多様化

(単位:百万円)

スカパーJSATグループ(連結)	FY08/1Q	FY09/1Q
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,146	15,617
投資活動によるキャッシュ・フロー	△6,168	△10,215
財務活動によるキャッシュ・フロー	△4,130	△3,122
換算差額	△248	147
現金及び現金同等物の増加額	△399	2,427
現金及び現金同等物の期末残高(A)	44,599	42,847
運用目的投資有価証券の期末残高(B)	21,240	16,255
総資金期末残高(C=A+B)	65,840	59,102

借入金期末残高(D)	93,088	92,380
ネット借入金(D-C)	27,248	33,277

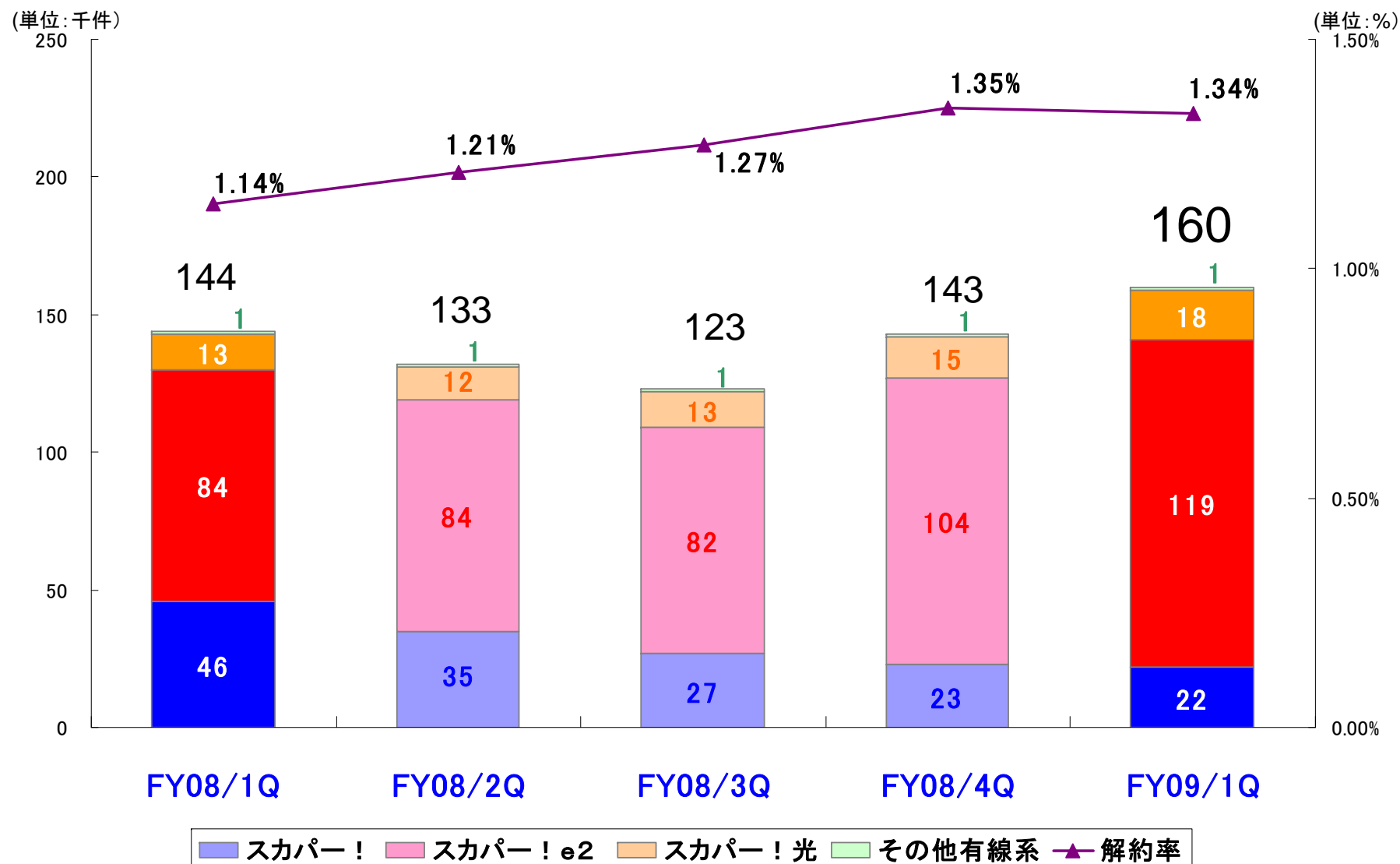


## <今後の資金需要に備え、社債発行登録(09年7月27日)>

- 発行予定期間: 2009年8月～2011年8月
- 発行予定額: 300億円
- 発行登録債予備格付け: A (R&I)



# 新規契約件数\*と解約率の推移



\* 契約件数: 有料視聴契約(個人本登録)を結び、視聴料の支払いが発生している加入件数。  
FY08/4Qまでは個人契約件数として開示していたもの。





SKY Perfect JSAT  
Holdings Inc.

## 2009年度 連結業績見通し

2009年度業績見通し、配当見通しについては変更なし

＜スカパーJSATグループ連結業績見通し＞

(単位:百万円)

	FY2008実績		FY2009見通し		FY2009 1Q実績	FY2009 通期見通し 比
	1H	通期	1H	通期		
営業収益	69,409	145,412	69,000	140,000	34,990	25.0%
営業利益	8,196	16,888	6,100	10,000	4,031	40.3%
経常利益	7,388	15,300	5,600	9,000	3,760	41.8%
当期純利益	309	4,047	2,400	4,200	1,900	45.2%
1株当たり配当(円)	600	1,200	600	1,200	-	-

＜参考:有料多チャンネルサービス加入・解約見通し＞

	FY2008 実績	FY2009 見通し	FY2009 1Q実績	FY2009 通期見通し 比
新規契約件数(千件)	543	510	160	31.3%
年次解約率(%)	14.9%	14.2%	16.1%	-
契約純増数(千件)	25	14	24	171.4%
契約件数累計(千件)	3,708	3,722	3,731	100.2%

＜2009年度見通しの内訳＞



15万件



33万件  
(光ファイバーを利用した  
e2再送信含む)



有線系全体  
3万件



SKY Perfect JSAT  
Holdings Inc.

# 事業展開



SKY Perfect JSAT  
Holdings Inc.

# 有料多チャンネル事業

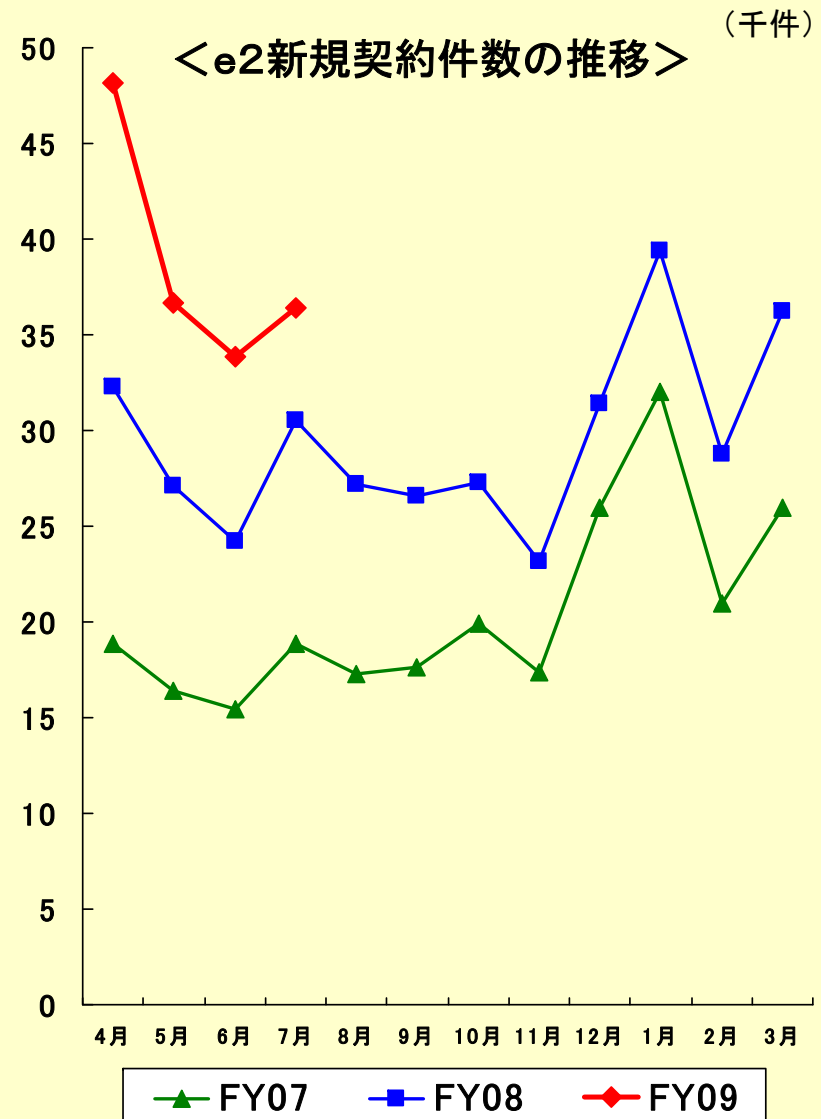
# 二正面作戦 - スカパー！e2の順調な増加



## 上期の柱は



- FY09目標33万件  
(うち光伝送路による再送信4万件)
- FY09/1Qでは、新規加入11.8万件  
(前年同期比40%以上増加。年度計画の36%)を達成。
- デジタルTV普及の追い風に乗り、  
無料体験誘導の宣伝広告、店頭での  
アンテナ施策等が奏功。
- 口頭本登録の導入により加入の  
スピードアップも実現。
- 光伝送路によるe2再送信も増加中。
- 今後、ダイレクトマーケティングを強化。



## 二正面作戦 - スカパー！HD 第2期へ



### ■ 10月以降、今年度中に **ハイビジョン70チャンネル** 体制へ

2009年10月 58チャンネル(予定)

2009年度末 70チャンネル以上(予定)

### ■ ハイビジョン録画機能の強化

チューナー・録画機器ともにこの夏以降に順次  
各メーカーにて「スカパー！HD録画」に対応予定



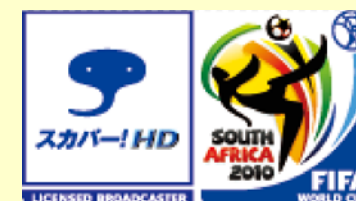
### ■ 2010年度にはスカパー！光もハイビジョン化予定

### ■ 2010年6月ワールドカップ南アフリカ大会も貢献

2010年6月11日 開幕 ~ 7月11日 決勝

全64試合を無料でハイビジョン生中継！

※チャンネルまたはパック・セット等のご契約により無料でお楽しみいただけます。



# スカパー！HD のマーケティング



FY09年度目標 26万件（新規 13万件／買い替え 13万件）

- ハイビジョン向けコンテンツの強化  
EXILE TV 等
- 広告宣伝をスカパー！HDに重点投入
- 家電店のハイビジョン視聴体験ゾーンを  
拡大
- 新規加入促進キャンペーン実施予定
  - アンテナキャンペーン
  - テレビ・レコーダーとのセットキャンペーン等
- 既存顧客ハイビジョン移行キャンペーン  
実施予定

＜スカパー！HD コーナーイメージ＞





# 新BS放送の委託放送業務認定

## <2009年6月認定概要>

委託放送事業者	チャンネル数 スロット数	トラポン	プラットフォーム運用業務 (申請時)	送信業務 (申請時)
WOWOW	HDTV 2ch 48スロット	BS-5ch	(不明)	(不明)
スター・チャンネル	HDTV 2ch 26スロット	BS-7ch	スカパーJSAT	自社
アニマックス・ブロード キャスティング・ジャパン	HDTV 1ch 16スロット	BS-7ch	スカパーJSAT	スカパーJSAT
ビーエスFOX	HDTV 1ch 16スロット	BS-11ch	スカパーJSAT	スカパーJSAT
マルチチャンネル エンターテイメント	HDTV 1ch 16スロット	BS-11ch	スカパーJSAT	スカパーJSAT
放送大学学園	HDTV1ch+ラジオ1ch 16スロット	BS-11ch	(不明)	(不明)
競馬・農林水産情報 衛星通信機構	HDTV 1ch 16スロット	BS-19ch	スカパーJSAT	スカパーJSAT
ジェイ・スポーツ・ ブロードキャスティング	HDTV 2ch 32スロット	BS-19ch	スカパーJSAT	自社



### <放送開始(2011年10月予定)までの主な検討課題>

- プラットフォーム業務の詳細検討
- 商品、マーケティング戦略の検討
- CS110空き帯域の整理 (→ハイビジョンチャンネルの拡大 等)



# 顧客維持プログラムについて

## 08年度～水際対策開始

- **安心サポートサービス**
  - －引越し、機器故障トラブルへの対応窓口サービス
  - －直接的に解約を防止
- **解約防止専門チームの強化**
  - －専門チームスタッフの増強、トークスクリプトの改善
  - －解約防止ツールの追加、入金督促コール実施

## 顧客分析

加入から1年以内に  
解約が多く発生する

ARPUの高い顧客は  
解約率が低い

## 09年度～顧客維持プログラム実施

加入1年未満顧客に、  
多チャンネル視聴機会を提供  
(16日間鍵開け等)

顧客への電話による  
チャンネル追加勧奨  
1chでも多く追加契約を獲得⇒高ARPU誘導





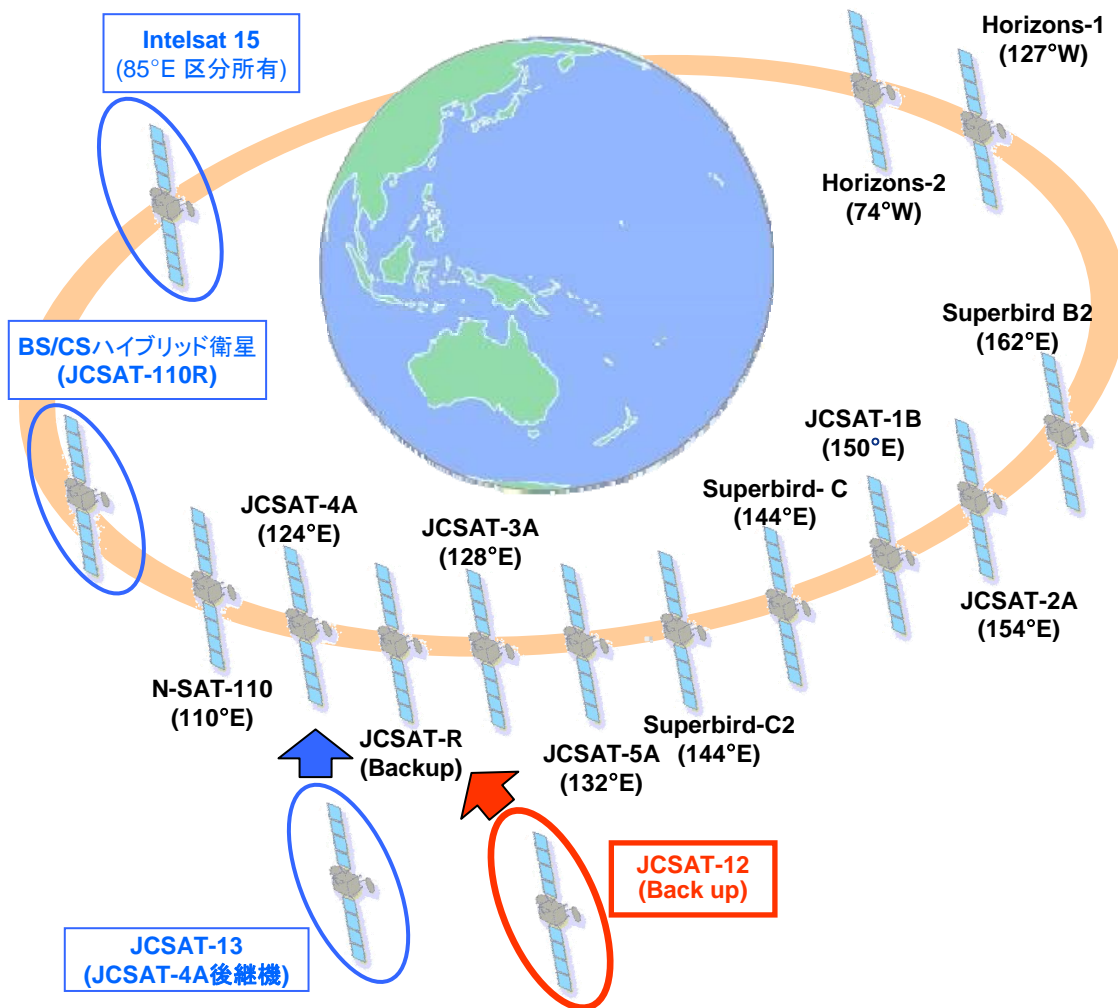
SKY Perfect JSAT  
Holdings Inc.

# 衛星事業



SKY Perfect JSAT Holdings Inc.

# JCSAT-12打上げと衛星フリート



## ■ JCSAT-12(Back up衛星)

<時期>  
2009年8月下旬(予定)

<カバーエリア>  
日本、アジア、オセアニア、ハワイ

<中継器本数>  
Kuバンド×30本、Cバンド×12本

## ■ Intelsat 15

<時期>  
2009年下期

<カバーエリア>  
アジア、インド洋、中近東(紅海付近まで)

<中継器本数>  
Kuバンド×5本を区分所有(搭載22本中)

## ■ BS/CSハイブリッド衛星

(JCSAT-110R CS110度Back up衛星)

<時期>  
2011年上期

<カバーエリア>  
日本

<中継器本数>  
Kuバンド×12本+予備

## ■ JCSAT-13(JCSAT-4A後継機)

<時期>  
2013年

<カバーエリア>  
日本、アジア、オセアニア、中近東

<中継器本数>  
Kuバンド×44本

## ◆ 海洋・地上での移動体ビジネスへの注力

### 1) 船舶向け海洋ブロードバンドサービス

来春、外航クルーズ客船「にっぽん丸」(商船三井客船)での導入決定

⇒ 主要商船、客船での採用を促進

### 2) JSAT MOBILEのインマルサットサービス

BGAN: 陸上用移動体向け高速通信

FleetBroadband: 海上用移動体向け高速通信

⇒ 2009年2月から日本市場で提供開始。メディア、通信会社、船会社等へサービス提供中。



にっぽん丸 / 商船三井客船

## ◆ 今後の展開

### ◆ アジア、インド洋、中近東の海洋で

船舶向け双方向ブロードバンド通信を実現

⇒ 2009年冬にIntelsat 15打ち上げ、区分所有による運用開始予定

## <業績／財務>

- 2009年度第1四半期連結決算は、ほぼ順調に進捗。通期連結業績見通しについては変更なし。
- 資金調達の多様化のため、7月に社債300億円の発行登録。

## <事業展開>

- スカパー！e2は、順調に拡大。下期はダイレクトマーケティングを重視。
- スカパー！HDは10月以降70チャンネル体制に向け、準備進む。
- 6月の新BS委託放送事業者認定をベースに今後の展開を検討。
- 顧客維持プログラムを本格的に展開。
- 衛星事業では8月下旬にJCSAT-12の打上げを予定。
- 船舶向けブロードバンド等の移動体ビジネスも拡大。



SKY Perfect JSAT  
Holdings Inc.

# 参考資料



## グループ連結貸借対照表概要

(単位:百万円)

スカパーJSATグループ(連結)	2008/6末	2009/3末	2009/6末
流動資産	76,486	79,544	81,292
固定資産	235,122	230,267	231,886
資産合計	311,608	309,811	313,179
流動負債	53,568	50,602	53,008
固定負債	84,659	85,707	86,065
負債合計	138,227	136,309	139,073
資本金	10,000	10,000	10,000
資本剰余金	158,193	158,193	158,193
利益剰余金	4,848	7,139	7,020
自己株式	△1,782	△3,883	△3,883
株主資本合計	171,259	171,449	171,330
純資産合計	173,380	173,502	174,105
負債純資産合計	311,608	309,811	313,179



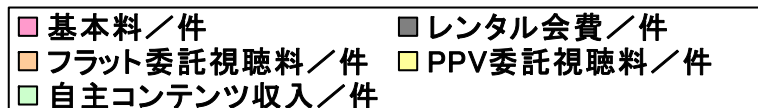
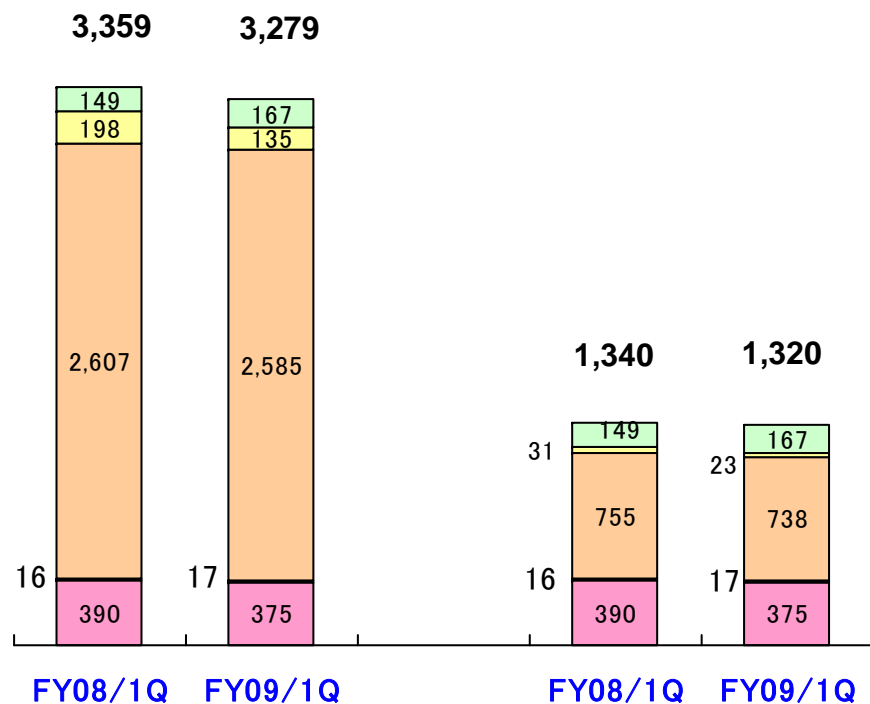
# ARPU

(単位:円)

## スカパー！+スカパー！e2

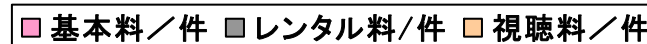
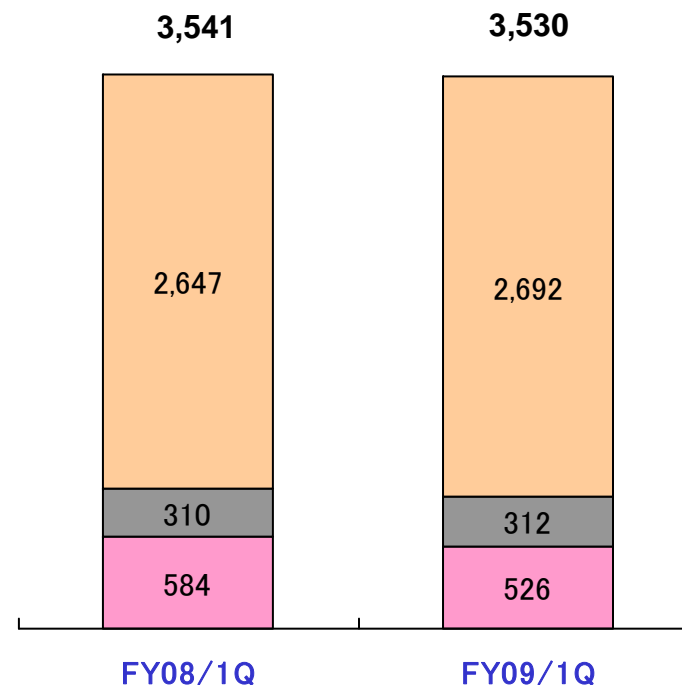
視聴料ベース

業務手数料ベース



(単位:円)

## スカパー！光



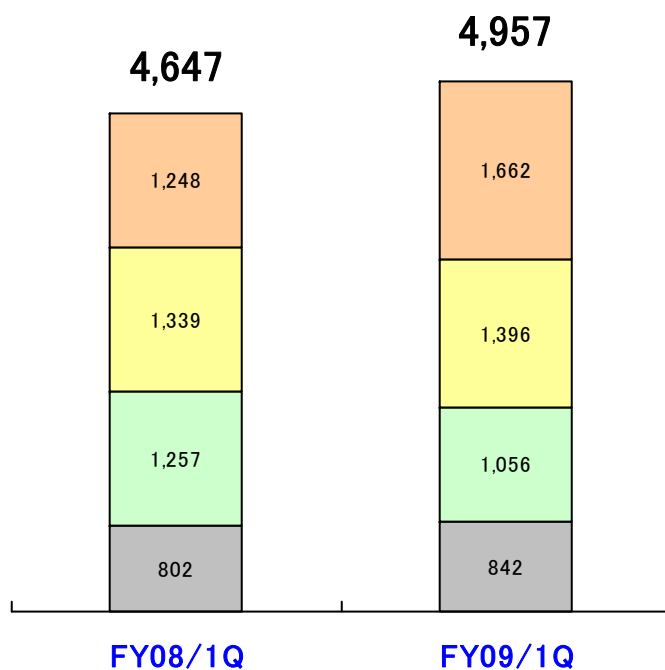
\* ホームパス毎の光施設利用料は含んでいません。



# SAC (3サービス総合)

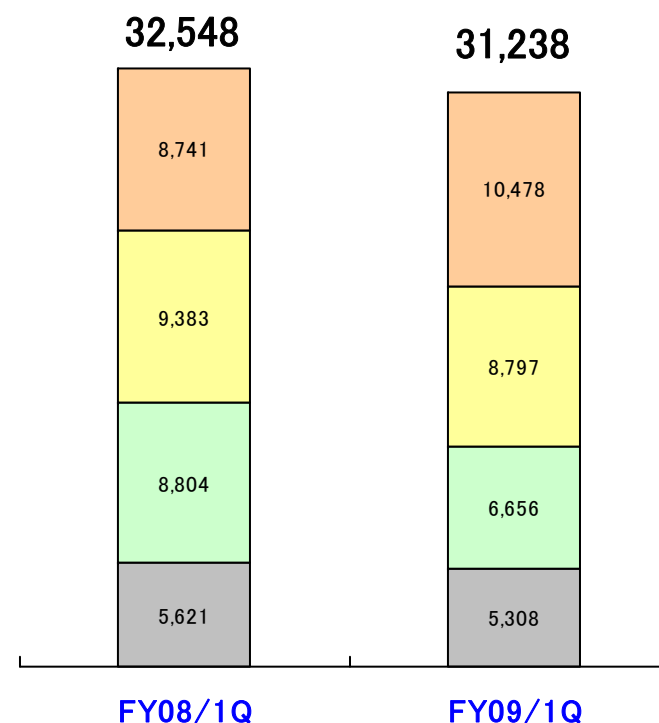
## SAC総額

(単位:百万円)



## SAC単価

(単位:円)



■ その他      □ 販売インセンティブ  
■ 販売促進費      □ 広告宣伝費

■ その他      □ 販売インセンティブ  
■ 販売促進費      □ 広告宣伝費

- \* 1 スーパー！3サービスの合計ベース。
- \* 2 広告宣伝費は、企業広報費を除く。
- \* 3 その他は業務委託料の他、オプティキャストでは視聴料割引、販売手数料収入控除等を含む。





SKY Perfect JSAT  
Holdings Inc.

IR情報等に関するお問い合わせは  
下記担当部までお願い致します。

株式会社スカパーJSATホールディングス  
広報・IR部 IRチーム

(注)本説明資料の全部もしくは一部を無断で複製・転載することをご遠慮下さい。