



SKY Perfect JSAT
Holdings Inc.

スカパーJSATグループ 2009年度第3四半期決算概況と事業展開

2010年2月12日

株式会社スカパーJSATホールディングス



将来の見通しに関する記述について

本説明資料に掲載されている予想、戦略、経営方針、目標等のうち、歴史的事実でないものは、将来の見通しに関する記述であり、これらは、現在入手可能な情報にもとづく経営者の前提、計画、期待、判断などを基礎としています。これらの将来の見通しに関する記述は、様々なリスクや不確定要因の影響を受けるため、現実の結果が想定から著しく異なる可能性があります。このようなリスクや不確定要因のうち、現在想定しうる主要なものには、以下のものが含まれます。なお、リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんのでご留意下さい。

<経営全般に関するリスク>

- ・当社グループの事業に係わる法的規制等による事業の制約のリスク
- ・顧客情報のセキュリティーに関するリスク
- ・大規模災害による重大設備障害に関するリスク

<衛星インフラに関するリスク>

- ・通信衛星の機能不全や運用能力低下に関するリスク
- ・通信衛星調達に関するリスク
- ・衛星への保険付保に関するリスク

<有料デジタル多チャンネル放送プラットフォームサービスに関するリスク>

- ・加入者獲得・維持に関するリスク
- ・放送事業者に関するリスク
- ・ICカードのセキュリティー等に関するリスク

* 内容の詳細については平成21年3月期有価証券報告書をご参照ください。

今回のポイント

■ 業績

- － 通期予想を上方修正(1月12日)
- － 前年同期比は減収増益

■ 有料多チャンネル事業

- － ハイビジョンチャンネル数の拡大
- － 加入獲得の施策
- － 2010年夏 スカパー！HDにて、3D放送開始

■ 衛星事業

- － 移動体事業とグローバル事業の進展
- － 宇宙ビジネス推進部を新設 ⇒ 宇宙基本計画への対応



SKY Perfect JSAT
Holdings Inc.

2009年度第3四半期 グループ業績概況

連結損益概要



SKY Perfect JSAT
Holdings Inc.

(単位:百万円)

スカパーJSATグループ (連結)	FY08/1-3Q (前期実績)	FY09/1-3Q (当期実績)	前年 同期比	FY09通期 業績予想	業績 予想比 進捗率
営業収益	107,846	104,598	97.0%	140,000	74.7%
営業費用	95,558	92,220	96.5%	—	
(内、減価償却費)	16,189	17,478	108.0%	—	
営業利益	12,287	12,377	100.7%	12,000	103.1%
経常利益	11,154	11,107	99.6%	10,000	111.1%
当期純利益	3,208	5,895	183.8%	8,000	73.6%
1株当たり当期純利益(円)	933.46円	1,751.70円	187.7%	—	
1株当たり純資産(円)	50,341.69円	50,945.50円	101.2%	—	
EBITDA*1	19,761	29,491	149.2%	—	
簡易EBITDA*2	28,476	29,856	104.8%	—	

* 1 EBITDAは当期純利益＋税金費用＋減価償却費＋支払利息にて算出。

* 2 簡易EBITDAは営業利益＋減価償却費にて算出。



セグメント別連結営業収益等内訳

(単位:百万円)

		FY2008/1-3Q	構成比	FY2009/1-3Q	構成比
有料多チャンネル事業	営業収益	81,406	74.5%	82,125	78.0%
	営業利益	8,037	64.2%	7,992	62.9%
衛星事業	営業収益	27,901	25.5%	23,164	22.0%
	営業利益	4,472	35.8%	4,704	37.1%
単純合計	営業収益	109,307	100.0%	105,289	100.0%
	営業利益	12,509	100.0%	12,697	100.0%
消去及び全社	営業収益	△1,461	-	△691	-
	営業利益	△221	-	△319	-
合計	営業収益	107,846	-	104,598	-
	営業利益	12,287	-	12,377	-
	営業利益率	11.4%	-	11.8%	-

- * 1 当社グループのセグメントは、2008年度第3四半期以降、「有料多チャンネル事業」と「衛星事業」となりました。
- * 2 「有料多チャンネル事業」には、放送プラットフォーム及び衛星放送、有線放送に関する収益及び利益と衛星放送のための中継器利用料収入及び利益を含みます。
- * 3 「衛星事業」には、衛星通信のための中継器利用料その他衛星通信に関する収入及び利益を含みます。
- * 4 構成比は内部取引等消去前の合計額に対する割合を掲載しています。



主要子会社別業績概要

(単位:百万円)

名称	スカパー JSAT*1	JSAT Int'l	衛星 ネットワー ク	DNCC	スカパー ブロード キャスト イング	オプティ キャスト グループ	ケーブル テレビ 足立	スカパー・ ウェル シंक	スカパー JSAT HD	グループ 連結	
事業 内容	放送プラット フォーム、 衛星通信	衛星通信 回線の 販売	衛星通信 回線の 再販等	顧客管理	放送	光ファイバ 利用した映 像配信	ケーブル テレビ	コンテンツ 開発・投資	持株会社		
出資比率(%)	100.0	100.0	92.0	51.0	100.0	100.0	77.4	100.0	—	—	
営業 収益	FY08/1-3Q	96,023	1,758	3,159	13,104	8,771	5,371	2,634	331	801	107,846
	FY09/1-3Q	90,339	1,817	2,932	13,520	9,656	8,528	2,698	107	0	104,598
営業 利益	FY08/1-3Q	15,328	357	277	80	57	△2,988	490	△110	△373	12,287
	FY09/1-3Q	13,368	554	270	193	△71	△756	546	53	△713	12,377
経常 利益	FY08/1-3Q	15,561	341	283	82	57	△3,004	497	△289	△542	11,154
	FY09/1-3Q	13,354	553	268	195	△70	△818	549	85	△757	11,107

*1 3社合併を4月とみなした場合の参考値



連結キャッシュ・フロー概要

(単位:百万円)

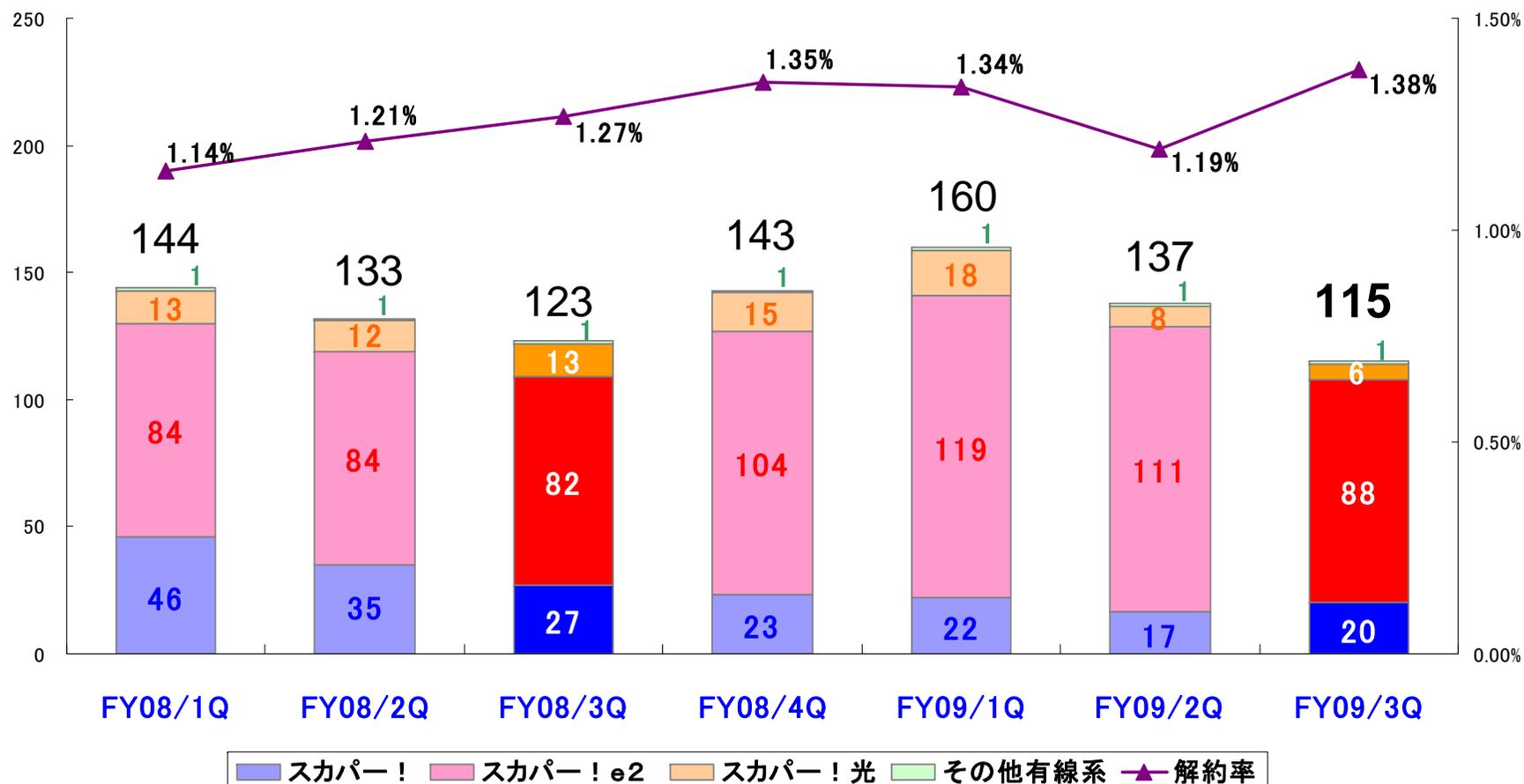
スカパーJSATグループ(連結)	FY08/1-3Q	FY09/1-3Q
営業活動によるキャッシュ・フロー	23,978	31,676
投資活動によるキャッシュ・フロー	△19,465	△23,782
財務活動によるキャッシュ・フロー	△15,731	16,423
換算差額	△183	△7
現金及び現金同等物の増加額	△11,402	24,310
現金及び現金同等物の期末残高(A)	33,597	64,729
運用目的投資有価証券の期末残高(B)	15,981	13,023
総資金期末残高(C=A+B)	49,579	77,753
借入金期末残高(D)	85,934	93,322
無担保社債*(E)	-	20,000
ネット借入残高(D+E-C)	36,355	35,569



新規契約件数*と解約率の推移

(単位:千件)

(単位:%)



* 契約件数: 有料視聴契約(個人本登録)を結び、視聴料の支払いが発生している加入件数。
FY08/4Qまでは個人契約件数として開示していたもの。



SKY Perfect JSAT
Holdings Inc.

事業展開



2009年度 連結業績見通し

スカパーJSATグループ連結業績見通し

(単位:百万円)

	FY2008 通期実績	FY2009 通期見通し		
		修正前	修正後	増減
営業収益	145,412	140,000	140,000	0
営業利益	16,888	10,000	12,000	+2,000
経常利益	15,300	9,000	10,000	+1,000
当期純利益	4,047	4,200	8,000	+3,800
1株当たり配当(円)	1,200	1,200	1,200	0

参考: 有料多チャンネルサービス加入・解約見通し(変更なし)

	FY2008 実績	FY2009 見通し
新規契約件数(千件)	543	570
年次解約率(%)	14.9%	15.2%
契約純増数(千件)	25	48
契約件数累計(千件)	3,708	3,756

<FY2009 新規契約件数
見通しの内訳>

15万件



38万件

(光ファイバを利用した
e2再送信含む)有線系全体
4万件



SKY Perfect JSAT
Holdings Inc.

有料多チャンネル事業



SKY Perfect JSAT
Holdings Inc.

スカパー！3サービスの展開

スカパー！HD

現在、69チャンネルのハイビジョン化が完了

今後、新規・既存加入者向けの施策を実施予定

スカパー！e2

アウトバンドコールやwebを通じた加入獲得の施策が功を奏し

SACの効率化を実現、加入件数も順調に拡大

スカパー！光

2010年春 ハイビジョンチャンネル提供開始に向けて準備中

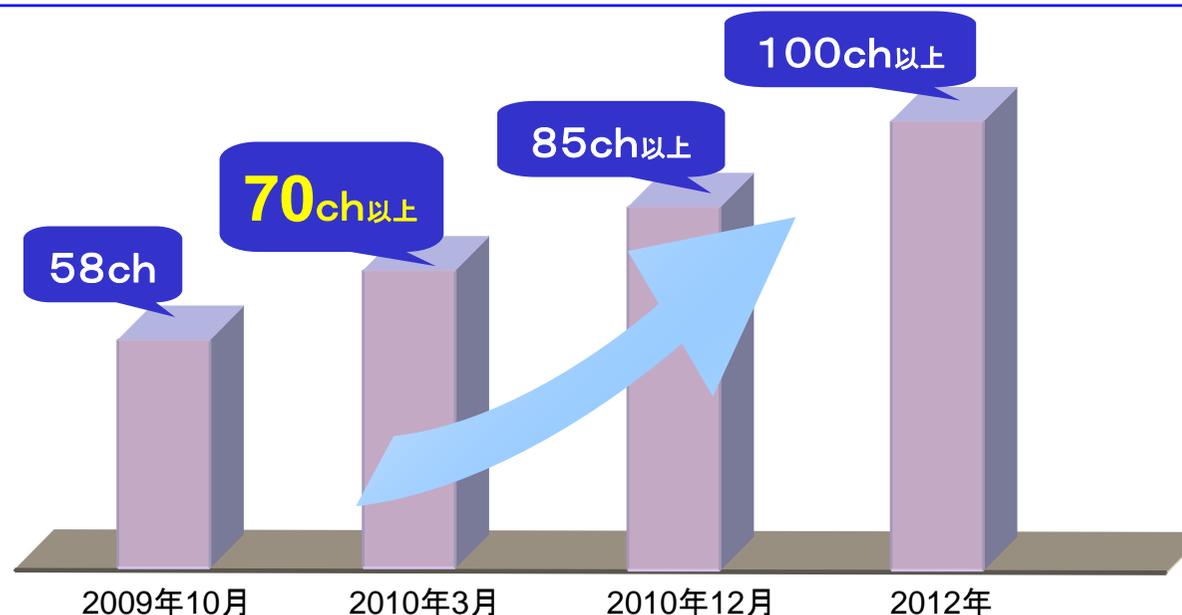


SKY Perfect JSAT
Holdings Inc.

ハイビジョンチャンネル数と録画機器

スカパー!HD

2010年2月現在 ハイビジョン69チャンネルを提供
今後、さらに85チャンネル→100チャンネルへ拡大予定！！



スカパー!HD 対応録画機器(ブルーレイディスクレコーダー)がさらに増加



BDZ-RX105

ソニー
ブルーレイディスクレコーダー



DMR-BWT3000K

パナソニック
ブルーレイディーガ

発売予定

スカパー！HD 今後の施策 – 新規

■ 新規加入者向けの施策

① スカパー！HD認知度の向上

② スカパー！HDチューナーの価額低減

③ スカパー！HD録画対応機器の普及促進

スカパー！HD 今後の施策 – 既存

■ 既存加入者向けの施策

ハイビジョンへの移行促進を加速させる
様々なキャンペーンを順次実施予定

今後、数量・期間限定で
スカパー！HDチューナー特別販売を開始予定



2010 FIFAワールドカップ 南アフリカ大会の 放送について



2010 FIFAワールドカップ 南アフリカ大会
全**64試合**無料ハイビジョン生中継
内、**20試合**はスカパー！で独占生中継



※チャンネルまたはパック・セット等のご契約により無料でお楽しみいただけます。

世界標準で観よう!

ワールドカップという最高の舞台を通じて
「世界標準を伝える」
「世界標準を語る」「世界標準を考える」



オフィシャルコメンテーターにオシム氏を起用

顧客維持プログラムについて

- 加入1年未満顧客に、多チャンネル視聴機会を提供
16日間鍵開け等
- 顧客への電話によるチャンネル追加勧奨
1chでも多く追加契約を獲得
- 安心サポートサービス
ー引越し、機器故障トラブルへの対応窓口サービス
- 解約防止専門チームの強化
ー専門チームスタッフの増強、トークスクリプトの改善
ー解約防止ツールの追加、入金督促コール実施





3D放送への取組みについて

～2010年は3D元年～

- 放送開始時期:2010年夏(予定)
- 既存のスカパー！HD対応チューナーで視聴可能
- チャンネル:スカチャンHD(3D専門チャンネルの予定)
- 想定コンテンツ:
 - スポーツ(サッカー、格闘技等)
 - 映画(ハリウッド・国内の新作3D作品)
 - その他各種コンテンツ
- 3D方式:サイドバイサイド





SKY Perfect JSAT
Holdings Inc.

衛星事業



衛星事業の取り組み

公共・官公庁

- ・サービス統合及びコスト削減
- ・BCP(事業継続)対策、災害対策ネットワーク

移動体

- ・Intelsat 15号機の打ち上げ成功
- ・海洋ブロードバンドサービスの進展

グローバル

- ・新市場の拡大
- ・共同衛星プロジェクト/アライアンスの発掘・推進

新規事業・宇宙ビジネス

- ・分散ストレージサービス(S*Plex3) ・衛星時刻配信サービス
- ・宇宙利用サービスの開拓・参入



移動体事業とグローバル事業の進展

トピック

2009年12月1日、インド洋上空にIntelsat 15号機打ち上げ成功
今後、中継器5本をJCSAT-85として使用

■ 移動体事業

- ・海洋ブロードバンドサービスの進展
 - － 移動体用衛星サービスプロバイダーのKVH社との提携により海外ユーザーのローミングサービス開始。
 - － 2010年4月に本格サービス開始予定。

■ グローバル事業の今後の展開

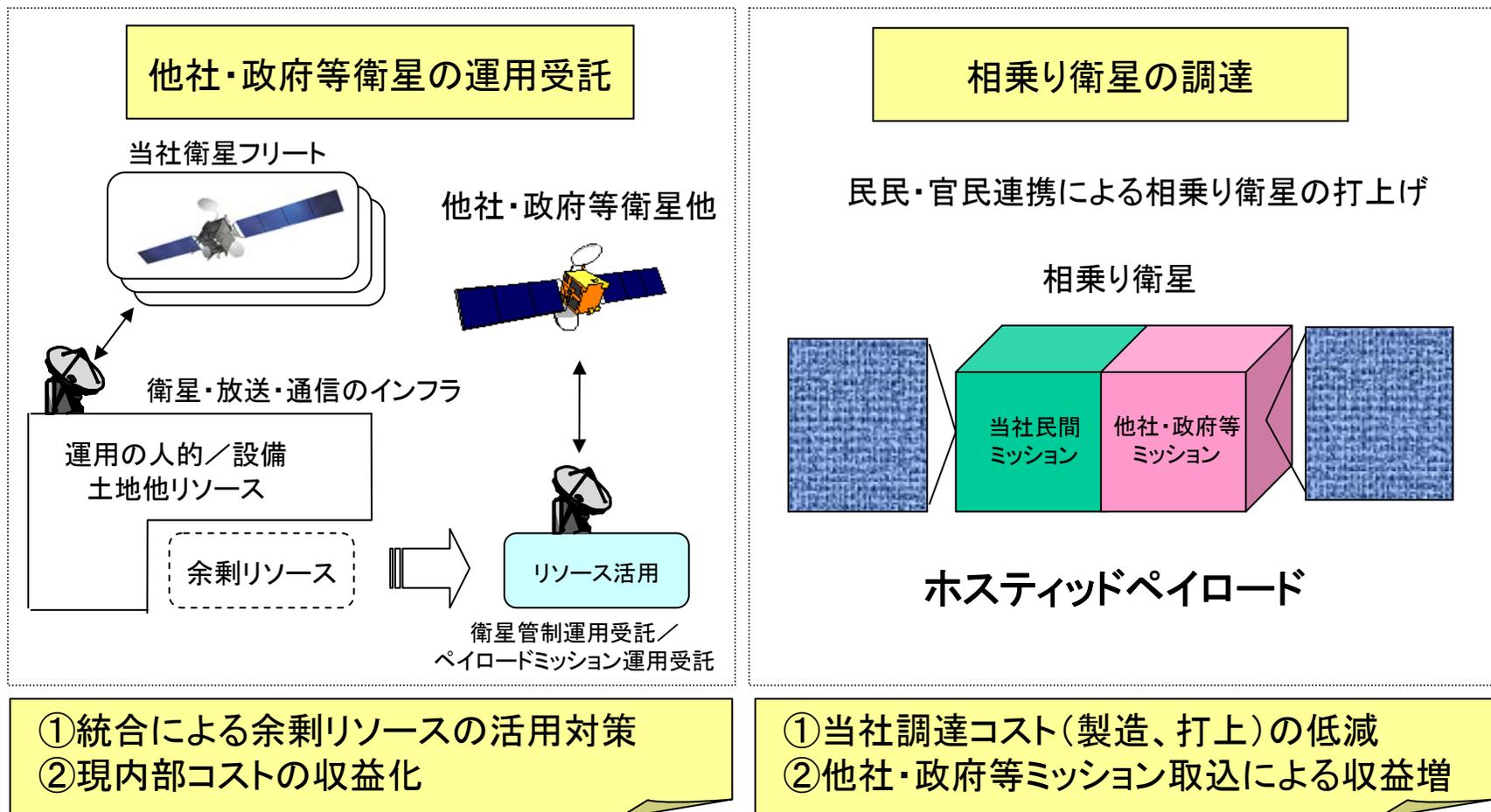
- ・新市場の拡大、共同衛星プロジェクト／アライアンスの発掘・推進
- ・来年度の北米市場は放送関連の大口顧客獲得に期待。
- ・アジアの衛星回線市場は需要が高く、順調に拡販中。

宇宙ビジネス推進部の新設 ～宇宙基本計画への対応～

コンセプト

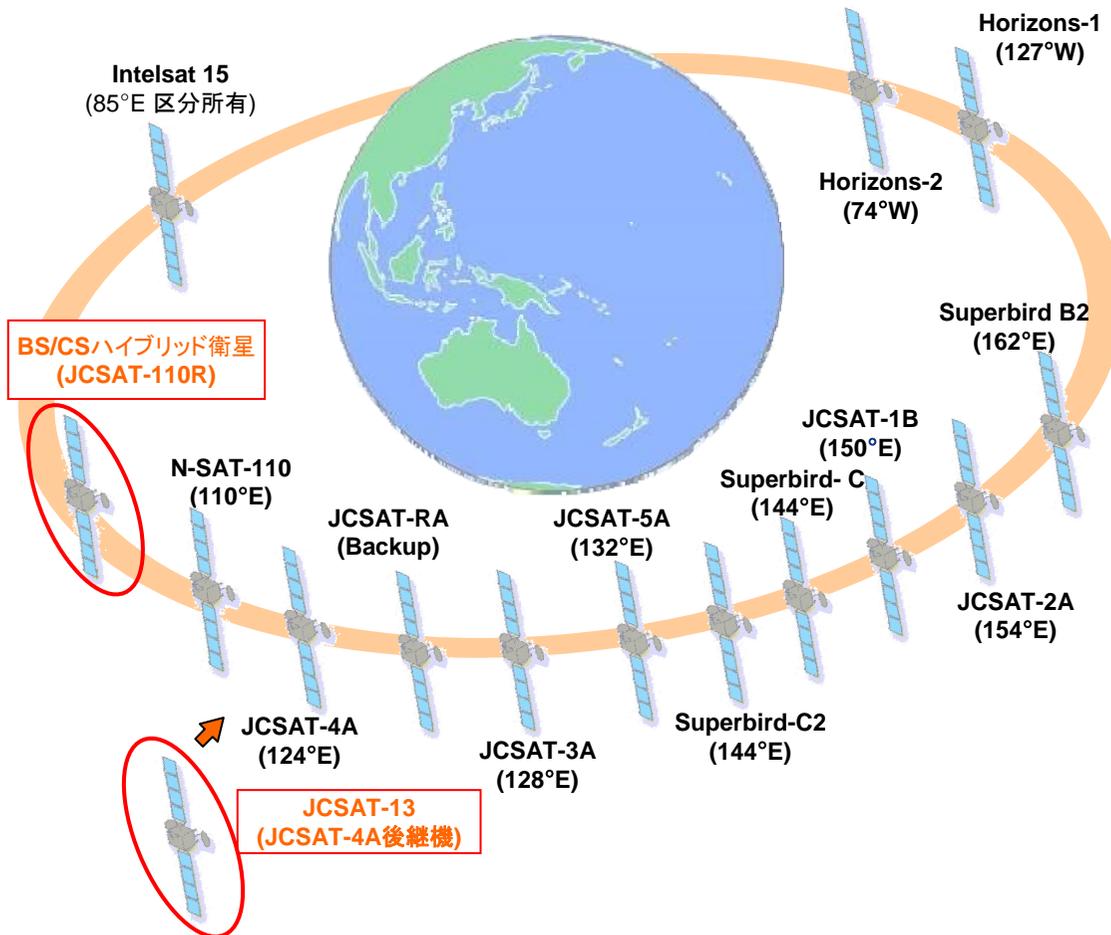
- 衛星運用ノウハウ／リソースの効果的活用
- 衛星調達コスト低減化及び政府ミッション追加収益確保

新たなる
商権獲得



衛星フリート

(2010年1月末現在)



今後打ち上げ予定の衛星

■ BS/CSハイブリッド衛星 (JCSAT-110R スカパー！e2 Back up衛星)

<時期>

2011年上期

<カバーエリア>

日本

<中継器本数>

Kuバンド×12本+予備

■ JCSAT-13 (JCSAT-4A後継機)

<時期>

2013年

<カバーエリア>

日本、アジア、オセアニア、
中近東

<中継器本数>

Kuバンド×44本



SKY Perfect JSAT
Holdings Inc.

参考資料



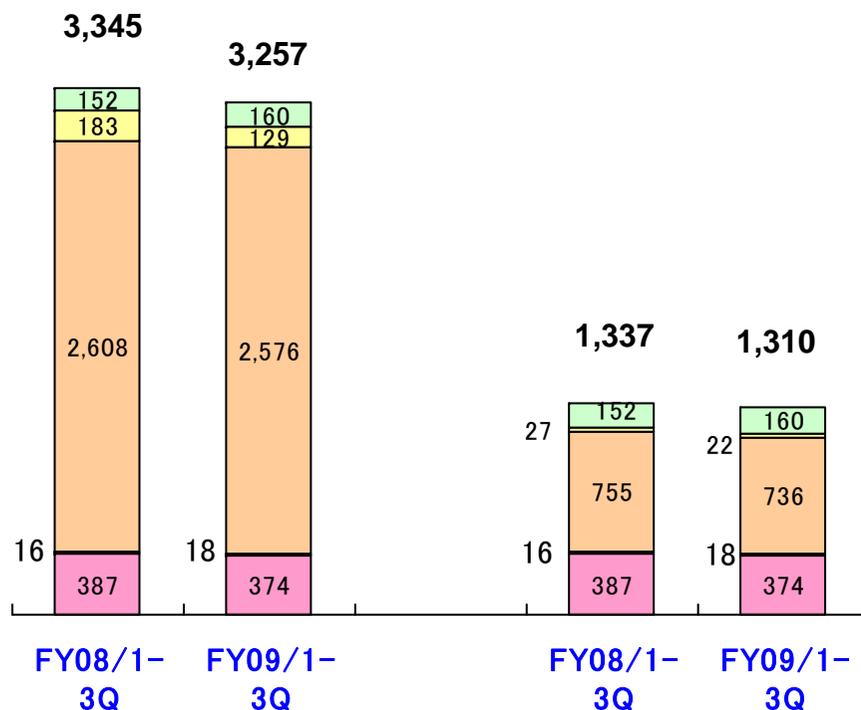
ARPU (第3四半期累計)

(単位:円)

スカパー！+スカパー！e2

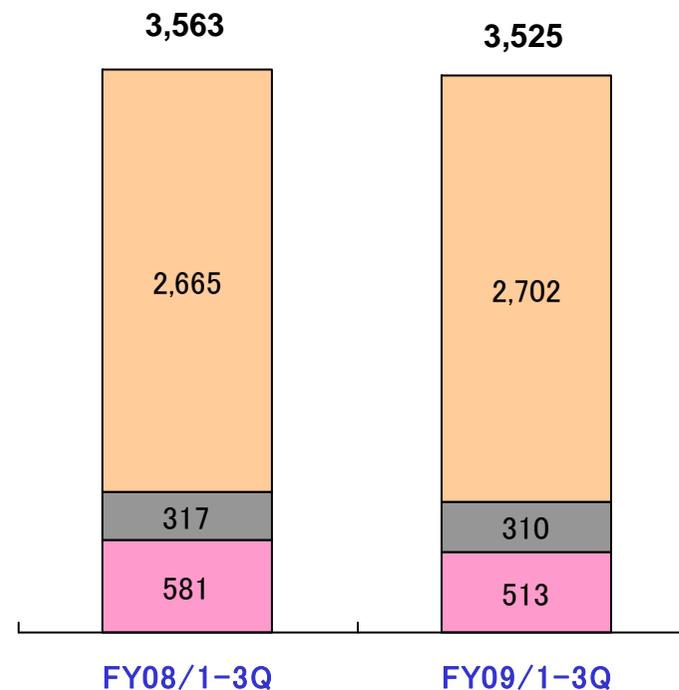
視聴料ベース

業務手数料ベース



(単位:円)

スカパー！光



* ホームパス毎の光施設利用料は含んでいません。



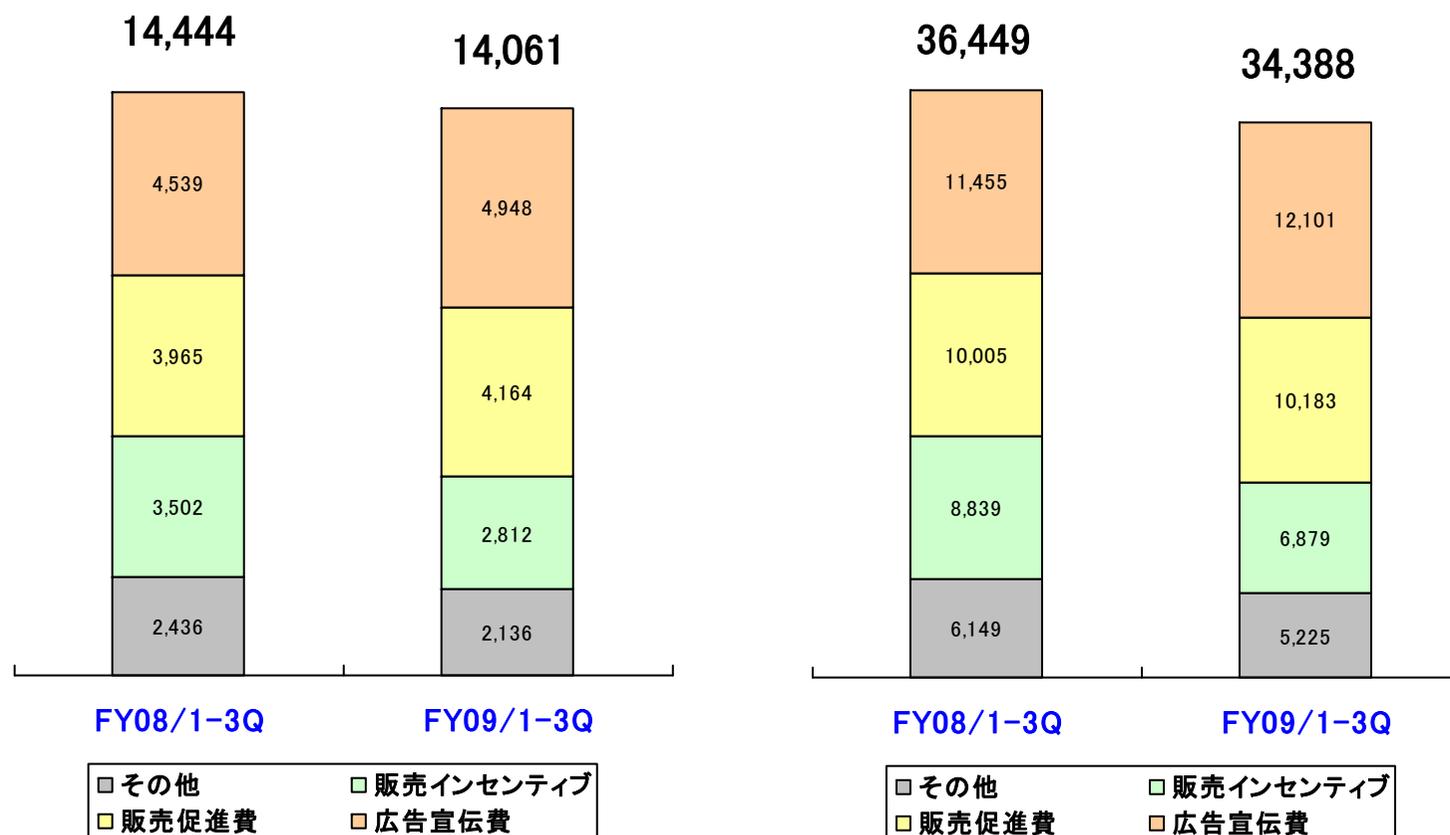
SAC (3サービス総合: 第3四半期累計)

SAC総額

(単位: 百万円)

SAC単価

(単位: 円)



- * 1 スカパー！3サービスの合計ベース。
- * 2 広告宣伝費は、企業広報費を除く。
- * 3 その他は業務委託料の他、オプティキャストでは視聴料割引等を含む。

グループ連結貸借対照表概要

(単位:百万円)

スカパーJSATグループ(連結)	2009/3末	2009/9末	2009/12末
流動資産	79,544	101,392	99,361
固定資産	230,267	234,724	229,320
資産合計	309,811	336,117	328,682
流動負債	50,602	54,187	46,929
固定負債	85,707	107,066	106,486
負債合計	136,309	161,254	153,416
資本金	10,000	10,000	10,000
資本剰余金	158,193	158,193	158,193
利益剰余金	7,139	8,402	8,996
自己株式	△3,883	△3,883	△3,883
株主資本合計	171,449	172,712	173,306
純資産合計	173,502	174,863	175,266
負債純資産合計	309,811	336,117	328,682



SKY Perfect JSAT
Holdings Inc.

IR情報等に関するお問い合わせは
下記担当部までお願い致します。

株式会社スカパーJSATホールディングス
広報・IR部

(注)本説明資料の全部もしくは一部を無断で複製・転載することをご遠慮下さい。