

# Space for your Smile

不安が「安心」にかわる社会へ  
不便が「快適」にかわる生活へ  
好きが「大好き」にかわる人生へ

## 経営戦略

### “変革”による価値の創出

#### 競争優位性の高い 良質な経営資源

#### 宇宙をフィールドとする 30年の実績と信頼

- ▶ 日本、アジア、北米、欧州等でのグローバルな事業展開
- ▶ 官公庁や地方自治体、インフラ企業等との信頼関係
- ▶ スカパー! 契約者数: 約230万人

#### 技術やノウハウを持った 多様な人財

- ▶ 衛星通信関連ノウハウ
- ▶ 放送・配信関連ノウハウ
- ▶ 連結従業員数: 848名

#### 安定した財務基盤

- ▶ 自己資本: 2,554億円
- ▶ 自己資本比率: 64%
- ▶ 長期格付: A (R&I, JCR)

#### 主要な設備

- ▶ 衛星保有機数: 16機
- ▶ 衛星通信関連設備: 国内7拠点
- ▶ スカパー! 東京メディアセンター
- ▶ スカパー! カスタマーセンター



#### 社会の変化(見据えるべき外部環境)

環境意識の高まり

技術革新の進展

消費志向の変容

サイバーセキュリティ  
リスクの増大

地政学リスクの高まり

etc.

#### 経済的価値

2030年目標  
当期純利益  
**250億円超**

#### 社会的価値

社会に安心・  
安全を提供し、  
ワクワクする  
未来の創造に  
貢献する

#### SUSTAINABLE GOALS

